

Formation

Stratégie d'entreprise : aide à la prise de décision stratégique

Découvrir et utiliser les outils nécessaires à la "prise de décision stratégique" dans un environnement complexe et instable...

Durée de la formation : 1 journée

Formules: Formule 'In-house' (jusque 3 participants)

Formation 'sur mesure' en entreprise

Disponible en 

Possibilité de subsides (jusqu'à 50%)
en Région Bruxelloise et en Région Flamande

Possibilité de développer des programmes "à la carte"

Contact : Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13



Formule 'In house'

- Session de formation "en entreprise" pour petit groupe (1 à 3 personnes)
 - Le formateur se déplace à l'endroit de votre choix :
→ aucun problème de mobilité et gain de temps pour vos collaborateurs
- Horaire adapté permettant aux participants de traiter les affaires 'courantes'
 - Contenu de la formation : 'standard'
- Les échanges avec le formateur peuvent intégrer la réalité de l'entreprise
 - Support de cours communiqué par mail 2 jours avant la formation

IEC/IAB

Agrégation N° B0290/2013-01

ESAP SA – FORUM Event

Av. du Jeu de Paume 13 - B-1150 Bruxelles - Tel 32/2/771.43.13 - Fax 32/2/771.31.70 – GSM 32/474/53.66.43

E-mail : forum@esap.be - URL : www.esap.be

TVA BE-0423.207.931 - RPM Bruxelles– IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB

Stratégie d'entreprise : aide à la prise de décision stratégique

*Découvrir et utiliser les outils nécessaires à la "prise de décision stratégique"
dans un environnement complexe et instable...*

Constats

La stratégie d'entreprise a connu depuis une vingtaine d'années des avancées importantes. Longtemps assimilée à l'économie d'entreprise, au management, voir au marketing, cette discipline ouverte et en pleine mutation a maintenant droit de cité au sein des sciences de gestion. En termes de *Business strategy* la question centrale est celle de la relation, de la cohérence entre le positionnement stratégique et l'avantage concurrentiel. Les développements théoriques en ce domaine tendent à s'appuyer de plus en plus sur les compétences propres de l'entreprise, plus que sur les caractéristiques de l'environnement de l'entreprise. Au niveau de la *Corporate Strategy* les questions de politique industrielle et de mondialisation des marchés seront davantage intégrées. Il en va de même des dimensions morales, éthiques et écologiques.

Objectif

Les missions stratégiques du cadre ou dirigeant d'entreprise sont complexes et multiples: tracer l'itinéraire stratégique de l'entreprise, défendre et consolider les positions concurrentielle, définir les politiques d'investissement pour assurer la pérennité de l'entreprise, reconfigurer les processus de travail, intégrer les opportunités externes (fusion/acquisition)...

L'approche pragmatique de la formation aidera concrètement le cadre ou dirigeant d'entreprise à découvrir et utiliser les outils nécessaires à la "prise de décision stratégique" dans un environnement qui se montre aujourd'hui particulièrement instable et incertain...! De manière plus spécifique, elle fournira aux décideurs un cadre de réflexion rigoureux et systématique afin d'opérer les meilleurs choix stratégiques pour le devenir de leur entreprise.

Contenu du séminaire

- L'itinéraire stratégique de l'entreprise: le critère des "sept questions "
- La défense d'un avantage concurrentiel durablement défendable.
- La définition du champ de bataille, en liaison avec la position concurrentielle de l'entreprise.
- Les logiques stratégiques auxquelles l'entreprise doit répondre pour assurer sa pérennité.
- La définition d'une ligne appropriée de politique générale, en fonction des différentes alternatives qui s'imposent à l'entreprise ; à savoir:
 - Investir pour assurer la croissance & les profits futurs ?
 - Maximiser / rentabiliser les résultats d'exploitation de façon sélective ?
 - Désinvestir, voire revendre l'entreprise ?
- Réinventer l'entreprise & reconfigurer les processus de travail (le business reengineering).

Suivi de la formation - Coaching personnalisé

La formation peut-être prolongée par un coaching personnalisé afin de permettre l'intégration du contenu du séminaire dans le contexte propre à chaque participant (Pour les conditions et réservations, veuillez nous contacter au 02/771.43.13 ou par e-mail forum@esap.be).

Public cible

- Cadres & dirigeants d'entreprise.

Animateur : François Crucifix

- Expert consultant en stratégie, coaching & organisation d'entreprise.
- Consultant agréé par la région Wallonne et par la chambre de commerce & d'industrie de Bruxelles.
- Auteur de l'ouvrage "La stratégie de redressement des entreprises en difficulté " (éditions Academia – Bruylants, en Belgique – Maxima, en France).
- Administrateur externe de P.M.E / P.M.I.
- Formateur (A.P.M, PLATO,...).

Informations pratiques

Formule 'In house'

Durée de la formation : un jour

Contenu de la formation : contenu standard comme présenté ci-avant

Nombre de participants : jusque 3 participants (Au-delà de 3 personnes : nous contacter)

Lieu : chez vous ou tout autre endroit choisi par vos soins.

Horaire : De 10h00 à 17 h00

Cet horaire permet aux participants de régler les affaires courantes.

Le client s'engage à ce que les participants ne soient pas dérangés durant la formation

Prix : 2 personnes : 980 €(+21% TVA)

3° personne : + 220 € (+21% TVA)

Au-delà de 3 personnes : nous contacter

Ce prix comprend la documentation ainsi que le déplacement du formateur en Belgique

Possibilité de subsides (jusqu'à 50%) en Région Bruxelloise et en Région Flamande

Documentation : la documentation sera transmise par e-mail avant la formation.

Infrastructure : un tableau ou un flipchart améliore la qualité de la formation

Bulletin d'inscription : voir ci-après

Personne de contact : Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13

Formation 'sur mesure' en entreprise

Durée de la formation : un jour

Contenu de la formation : le contenu de la formation présenté ci-devant peut être adapté sur mesure compte tenu de votre situation et des vos attentes. Dans ce cas, un contact préalable avec le formateur sera organisé pour vous permettre de lui exprimer vos besoins afin de finaliser le contenu.

Nombre de participants : à partir de 2 participants sans dépasser idéalement 6 participants pour garantir l'interactivité.

Lieu : dans vos locaux ou tout autre endroit choisi par vos soins.

Prix : groupe de 2 à 5 personnes : 1700 €(+21% TVA)

groupe de 6 à 10 personnes : 1900 €(+21% TVA)

Ce prix comprend la documentation ainsi que le déplacement du formateur en Belgique

Possibilité de subsides (jusqu'à 50%) en Région Bruxelloise et en Région Flamande

Option complémentaire: suivi et/ou coaching personnalisé en fonction des besoins de l'entreprise

Inscription : contacter : Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13

Bulletin d'inscription : formule 'In house'

A renvoyer à FORUM Event – Av. du Jeu de Paume 13 - 1150 Bruxelles ou par fax. au 02/771.31.70

[S'inscrire en ligne](#)

Bulletin d'inscription : Stratégie d'entreprise : aide à la prise de décision stratégique

SOCIETE :

RUE-NR :

CP-VILLE :

Contact dans votre société :

NOM & PRENOM:.....

FONCTION :..... TEL.....

GSM : E-MAIL.....

PARTICIPANT 1.....NOM & PRENOM:.....

FONCTION :..... E-MAIL.....

PARTICIPANT 2.....NOM & PRENOM:.....

FONCTION :..... E-MAIL.....

PARTICIPANT 3.....NOM & PRENOM:.....

FONCTION :..... E-MAIL.....

Lieu de la formation (si différent de l'adresse indiquée ci-dessus)

NOM du LIEU (hôtel, société...).....

RUE-NR :

CP-VILLE :

PRECISION (salle, s'adresser à...) :

Coordonnées de facturation

NOM & PRENOM:.....

FONCTION :.....

SOCIETE :

RUE-NR :

CP-VILLE :

TVA :

COMMUNICATION (n° Bon de commande ...) :

Inscription à la formation 'In-house':

Stratégie d'entreprise : aide à la prise de décision stratégique

Prix : 2 personnes **1185,80 €** (980 €+ 21%TVA) []

3 personnes **1452,00 €**(1200 €+ 21%TVA) []

Période souhaitée :

Nous vous contacterons pour vous proposer des dates

Je verse la somme de EUR au compte IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB, après réception de la facture, en précisant la date de la manifestation.

La facture vous sera automatiquement envoyée après réception de votre inscription dès que la date de la formation a été fixée

Conditions de vente : [voir notre site](#)

Annulation : toute inscription est définitive. Les personnes inscrites gardent la possibilité de se faire remplacer. Veuillez, dans ce cas, le préciser avant la formation et l'envoi de la documentation

Date :

Signature:

ESAP SA – FORUM Event

Av. du Jeu de Paume 13 - B-1150 Bruxelles - Tel 32/2/771.43.13 - Fax 32/2/771.31.70 – GSM 32/474/53.66.43

E-mail : forum@esap.be - URL : www.esap.be

TVA BE-0423.207.931 - RPM Bruxelles– IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB